



Osaaminen kilpailukyvyksi

Jyväskylän ammattikorkeakoulun strategia 2020 - 2030

Esipuhe

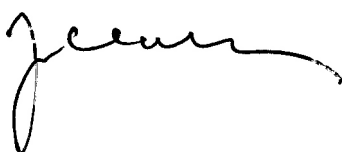
Jyväskylän ammattikorkeakoulun (JAMK) päivitetyn strategian nimenä on ”Osaaminen kilpailukyvyksi”. Tämä tarkoittaa opiskelijoidemme, asiakkaidemme ja myös henkilöstömme kilpailukyvyyn parantamista uuden osaamisen avulla. JAMK ottaa tulevaisuudessa huomioon kaikessa toiminnassaan vastuullisuuden ja toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävällä tavalla.

Ammattikorkeakoulun toimintaympäristössä tapahtuu jatkuvasti merkittäviä muutoksia, joista jotkut voivat olla ennakoimattomiakin ja tulevat yllätyksenä. Tärkeimmiksi näistä olemme tunnistanee globaalien ilmastonmuutoksen, oppimisen muutoksen, digitalisaation, yrittäjyyden kasvavan roolin, uudet liiketoimintamallit, kansainvälisyyden sekä korkeakoulurakenteiden muutoksen. Tämän ohella Keski-Suomessa toteutuu useita suuria investointeja, kuten Uusi sairaala Nova, Kankaan alue, Hippos sekä Kukkulan alue. Nämä tarjoavat aivan uudenlaisia kehitysalustoja JAMKin tuottamalle uudelle osaamiselle, mikä samalla myös edesauttaa merkittävästi niiden kehittämistä.

Talouden hidas kasvu, yhteiskunnan kestävyysvaje sekä julkisen rahoituksen niukkuus asettavat korkeakoulut uudenlaisten haasteiden eteen. Myös väestönkehityksen polarisoituminen muutamiin kasvukeskuksiin alkaa vaikuttaa nuorten ikäluokkien pienenemisenä 2020-luvun lopulla. Korkeakoulun on muutettava rakenteitaan ja toimintamallejaan sekä parannettava toiminnan tehokkuutta, jotta korkealaatuinen koulutus, tutkimus-, kehitys- ja innovaatio toiminta (TKI) sekä muut palvelut voidaan turvata myös muuttuvissa olosuhteissa. Strategian keskeinen osa onkin rakenteiden ja toimintamallien uudistaminen koko korkeakoulun tasolla. Olemme valinneet tälle muutokselle nimen **”Uuden sukupolven korkeakoulu”**.

Strategiaa on valmisteltu yhteistyössä korkeakoulun opiskelijoiden, henkilöstön, ulkoisten sidosryhmien, johdon ja hallituksen kanssa. Strategia ottaa huomioon Suomen hallituksen laatiman Korkeakouluvisio 2030:n tavoitteet, korkeakoulujen Digi-visio 2030:n mukaiset kehittämistavoitteet, avoimen tieteen ja tutkimuksen periaatteet sekä opetus- ja kulttuuriministeriön ohjauksen.

Strategian toteutumisesta vastaa rehtori / toimitusjohtaja. Toteutuksen tueksi on laadittu strateginen kehittämisohjelma. Tuloksista raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Strategian ja kehittämisohjelman sisältöjä tarkennetaan vuosittain.



Jussi Halttunen, Rehtori

1. Toimintaympäristö

Digitaalinen talous ulottuu kaikille toimialoille. Tämän mahdollistavat lisääntyvä digitalisaatio ja kaikkialle ulottuvat verkkoyhteydet. Digitaloudessa palvelut siirtyvät vähitellen verkkoon ja perinteinen tuotannollinen toiminta muuttuu digitalisoinnin myötä. Myös asiakkaiden käyttäytyminen on muuttunut ja muuttuu edelleen voimakkaasti. Toinen merkittävä megatrendi on kestävä kehityksen korostuminen. Erityisesti ilmastomuutos koskettaa laajasti koko yhteiskuntaa ja sen eri osa-alueita. Koulutuksessa kestävä kehitys on huomioitava aiempaa kokonaisvaltaisemmin eri ammateissa ja niiden osaamistarpeissa. Tämä vaatii uudenlaisia toimintatapoja ja uudenlaista osaamista, jotta pystymme osaltamme edesauttamaan työ- ja elinkeinoelämän muutosta ja kilpailukykyä sekä uusien työpaikkojen syntymistä. Edellisten lisäksi JAMKiin vaikuttavat tärkeimmät tekijät toimintaympäristössä ovat kaupungistuminen, syntyvyyden aleneminen, väestön ikääntyminen ja elinikäisen oppimisen tarve. Korkeakoulujen rakenteellinen yhteistyö vahvistuu sekä Suomessa että kansainvälisesti. Toimintaympäristö on aiempaa alttiimpi nopeille, ennakoimattomille muutoksille, joihin tulee varautua.

Vuonna 2017 Jyväskylän kaupunki hyväksyi uuden kaupunkistrategian. Strategian kärjet ovat Osallistuvat ja hyvinvoivat asukkaat, Raikas ja kasvava elinvoima, Resurssien viisas käyttö ja Liikuntapääkaupunki. JAMK on mukana kaupungin strategiakärkien toteutuksessa. Myös muiden omistajien strategiatyöhön osallistutaan soveltuvien tavoin.

JAMK vahvistaa edelleen aktiivista yhteistyötä ja vuorovaikutusta työelämän kanssa. Tämä toteutuu jatkossa enenevässä määrin sekä koulutuksessa että TKI-työssä uusilla kehitysalustoilla Keski-Suomessa. Yhteistyötä tehdään myös suoraan alueen yritysten ja julkisten organisaatioiden sekä Suomessa toimivien kansainvälisten yritysten kanssa.

JAMK toimii jatkossakin vahvana ja itsenäisenä ammattikorkeakouluna pääomistajanaan Jyväskylän kaupunki. Paikallista yhteistyötä lisätään alueella eri koulutusasteiden välillä (Jyväskylän yliopisto, Jyväskylän koulutuskuntayhtymä GRADIA, Pohjoisen Keski-Suomen ammattiopisto POKE ja HUMAK) sekä tutkimus-

laitosten (VTT, LUKE ja THL) kanssa. Jyväskylässä yhteistyö toteutuu yliopiston ja koulutuskuntayhtymän kanssa tehtävässä EduFutura-yhteistyössä. Yhteistyön kohteita ovat erityisesti Suomalainen Musiikkikampus, liikunta, terveys, hyvinvointi ja kuntoutus, oppiminen ja pedagogiikka, sovellettu kyberturvallisuus sekä yrittäjyyden ja liiketoiminnan edistäminen. Korkeakoulututkintoihin tuotetaan lisää yhteisiä opintokokonaisuuksia. Toisen asteen opintoihin tuotetaan AMK-tasoisia opintojaksoja sujuvoittamaan siirtymistä korkeakoulutukseen. Tämän ohella tarkastellaan mahdollisuuksia hallinnon ja tukipalvelujen tehostamiseen ja laadun parantamiseen.

JAMK vahvistaa edelleen toimintaansa aktiivisena ja laadukkaana kansainvälisenä korkeakouluna ennakoitujen globaalien toimintaympäristön muutoksia. JAMK muodostaa kansainvälisten korkeakoulu- ja yrityskumppaniensa kanssa koulutuksen ja TKI-toiminnan verkostoja ja ottaa yhteistyössä huomioon EU:n uudet korkeakouluyhteistyön aloitteet.

JAMK huolehtii koulutuksen, TKI-toiminnan ja palveluliiketoiminnan laadukkaasta toteutuksesta turvaten perusrahoituksen vakaan kehityksen. JAMK tavoittelee maltillista talouden kasvua, joka tapahtuu sekä OKM:n että ulkoisen rahoituksen avulla. Vuoteen 2030 on tavoitteena kasvattaa ulkoista rahoitusta 30–35 %:iin.

2. Arvot, missio ja visio

Strategian nimenä on Osaaminen kilpailukyvyksi, mikä tarkoittaa sekä opiskelijoidemme että asiakkaidemme kilpailukyvyyn parantamista osaamisen avulla. JAMK on monialainen ammattikorkeakoulu, joka myöntää tutkintoja sille annetun toimiluvan mukaisilla aloilla. Vastaavilla aloilla se tekee myös TKI-työtä ja tuottaa palveluja asiakkailleen. JAMKin toiminnalle on tunnusomaista kansainvälisyys, yrittäjyys ja korkea laatu.

JAMK on visionsa mukaan kansainvälisesti tunnustettu uuden sukupolven korkeakoulu, oppimisen uudistaja ja kilpailukyvyyn kehittäjä. Uuden sukupolven korkeakoulun toiminta perustuu vastuullisuuteen, luottamukseen ja luovuuteen.



Kuva 1. Arvot, missio ja visio.

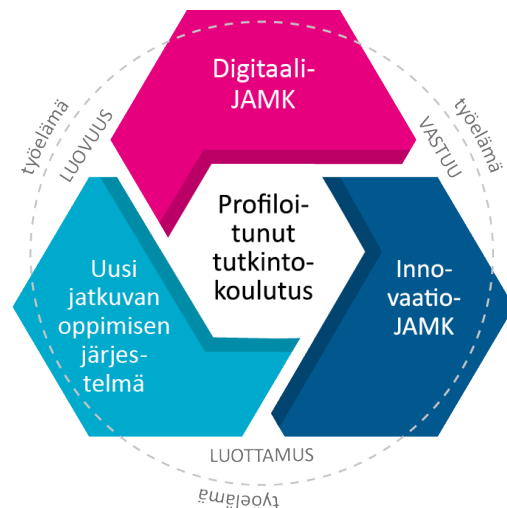
Vastuullisuus näkyy kestävän kehityksen, hyvinvoinnin, eettisyyden ja globaalin vastuun teemojen tunnistamisena koulutuksessa sekä TKI- ja palveluliiketoiminnassa. JAMK on luotettava toimija, mikä tarkoittaa mm. toiminnan ennakoitavuutta, pitkäjänteisyyttä ja korkealaatuisuutta. Luovuus on perusta, joka ilmenee mm. innovatiivisina pedagogisina kokeiluina ja ennakkoluulottomina ratkaisuin TKI-toiminnassa. Vastuu, luottamus ja luovuus näkyvät korkeakoulu yhteisön toimintakulttuurissa ja uuden sukupolven korkeakoulun yhteiskehittämisessä.

3. Uuden sukupolven korkeakoulu

Uuden sukupolven korkeakoulun (USK) tarkoituksena on vastata työelämän ja oppimisen muutoksiin sekä taata modernit toimintatavat opiskelijoille, henkilöstölle ja asiakkaille. Korkeakoulu vastaa myös talouden tiukentuviin vaatimuksiin sekä korkeakoulupedagogiikan ja TKI-toiminnan uudistamistarpeisiin.

Tavoitteena on muodostaa Suomeen uudenlainen korkeakoulu ja uudistaa suomalaisen ammattikorkeakoulun toimintatapa ja -malli. Muutos koskee kaikkia korkeakoulun toimintoja, toimiloja ja oppimisympäristöjä. Uuden sukupolven korkeakoulu on digitaalinen ja virtuaalinen, monimuotoinen, yrittäjämäinen ja jatkuvan oppimisen mahdollistava kansainvälinen yhteisö. Se on osaamista ja kilpailukykyä parantava kumppani työelämälle, oppilaitoskumppaneille sekä kotimaassa että ulkomailla.

Uuden sukupolven korkeakoulu huomioi kaikessa toiminnassaan vastuullisuuden toimien ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla. Ekologista kestävyttä edistetään rakentamalla kestävä ja vastuullista kampuista. Oppimista ja osaamista suunnataan kestävä kehityksen, eettisyyden ja globaalin vastuun teemoihin. TKI-toiminnassa syntyvillä ratkaisuilla ja innovaatioilla edistetään kestävä hyvinvointia, hiilijalanjäljen pienentämistä ja siirtymistä kasvihuonekaasupäästöjen osalta neutraaliin talouteen. Sosiaalista kestävyttä vahvistetaan rakentamalla aktiivista ja hyvinvoivaa kampusyhteisöä, jossa edistetään yhdenvertaisuutta, eettisyyttä, esteettömyyttä, saavutettavuutta sekä yhteiskunnallista vuorovaikutusta ja vaikuttavuutta.



Kuva 2. Uuden sukupolven korkeakoulu.

JAMKin korkealaatuinen pedagoginen osaaminen ja tutkimustulosten hyödyntäminen luovat pohjan uudistamiselle. JAMK on jo aiemmin ollut aktiivinen soveltaja mm. verkko-opetuksessa, työssäkäyvien opetuksessa, kansainvälisyydessä ja koulutusviennissä. Pedagogiikassa hyödynnetään tutkimusta ja digitalisaation, kuten tekoälyn ja oppimisanalytiikan tuomia mahdollisuuksia. Niissä huomioidaan työelämän murroksen luomat uudet osaamistarpeet. Kehittämistyötä tukee EduFutura-yhteistyö Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän koulutuskuntayhtymän kanssa.

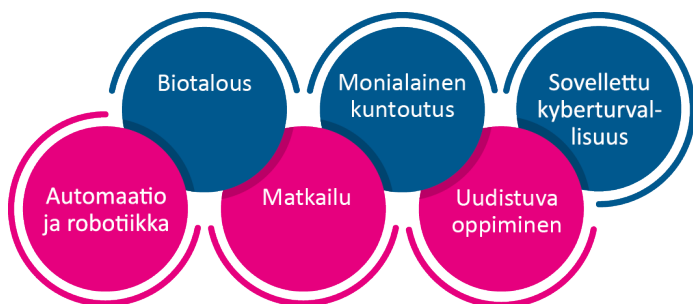
JAMK tarjoaa avoimet, digitaaliset ja pedagogisesti laadukkaat oppimis- ja ristiinopiskelumahdollisuudet

Suomessa ja ulkomailla. Oppijaa tuetaan digiohjauksen ja sähköisten opiskelijapalveluiden avulla, jotka rakentuvat korkeakoulujen Digivisio 2030 -työn myötä syntyvien oppijan OmaDatan ja kansallisten tietovarantojen sekä koulutusjärjestelmän yhteisen palvelujärjestelmän perustalle. JAMK on osa korkeakoulujen yhteistä digitaalista palveluympäristöä ja sen koulutuksen saavutettavuus paranee.

Uuden sukupolven korkeakouluna JAMK on keskeinen toimija Jyväskylän koulutuskaupunkikonaisuudessa, alueen innovaatioekosysteemeissä ja kehitysalustoissa sekä eurooppalaisessa yhteistyössä. JAMK tukee alueen elinkeinoelämän kehittymistä seudullisten, avointen oppimiskäytäntöjen avulla sekä vahvistamalla merkittävimpien kehitysalustojen tutkimus- ja kehitystoimintaa sekä yritystoimintaa ja niiden tarvitsemaa osaamispääomaa. Kaikkea toimintaa läpäisevät avoimen tieteen ja tutkimuksen periaatteet, hyvät tieteelliset käytännöt ja kestävä kehityksen tavoitteiden huomioiminen. JAMKin TKI-toiminta on asiakaslähtöistä, työelämää ja koulutusta uudistavaa ja vaikuttavaa.

4. Vahvuusalat ja nousevat alat

JAMK on valinnut vahvuusalat ja nousevat alat, jotka perustuvat toimintaympäristön tarpeisiin sekä JAMKin ja yhteistyökumppaneiden osaamisen kokoamiseen kilpailukykyisiksi osaamiskeskittymiksi. Vahvuusalat ja nousevat alat ovat monialaisia yhdistäen useita JAMKin osaamisalueita.



Kuva 3. JAMKin vahvuusalat ja nousevat alat.

Vahvuusalat ovat kasvavia ja kansallisella sekä osin kansainvälisellä tasolla tunnettuja. Jokaisella vahvuusalalla on merkittävä koulutustehtävä, fokuoitu TKI-toiminta ja ammattimainen palveluliiketoiminta.

Vahvuusalat ja nousevat alat ovat yhteensopivia Jyväskylän seudun tavoitteiden ja Keski-Suomen maakuntastrategian kanssa.

4.1 Vahvuusalat

Biotalous

JAMK edistää yhteiskunnassa kestävä ja kannattavan biotalouden kehitystä. Visiona on luoda biotalouden osaamiskeskittymä, jonka toiminnassa painottuvat uuden teknologian ja kiertotalousratkaisujen hyödyntäminen sekä johtamis- ja markkinointiosaaminen. JAMKin laaja substanssiosaaminen biotaloudessa (maa- ja metsätalous, energia ja vesi) on vahvuus, joka mahdollistaa laaja-alaisen koulutuksen ja yritysyhteistyön. JAMKin uudistuvan agrologikoulutuksen painopiste on luonnonvara-alan liiketoimintaosaamisessa. Uusi Biotalous yrityskiihdyttämö luo väylän globaalin yritysyhteistyön kasvuun, tuottaa uutta liiketoimintaa alueelle ja avaa opiskelijoille tien innovatiivisiin kasvuyrityksiin. Näiden rinnalla panostetaan automaation, robotiikan, digitalisaation ja kyberturvallisuuden tuomiseen osaksi koulutus- ja TKI-toimintaa. JAMK vahvistaa Saarijärven biotalouskampus- ja Biotalousinstituutin asemaa alueellisena osaamiskeskittymänä.

Monialainen kuntoutus

JAMK on kansainvälisesti tunnettu monialaisen kuntoutuksen uudistaja. Tuotamme kansallisesti ja kansainvälisesti arvostettua kuntoutusosaamista tutkimuksen, kehittämisen ja koulutuksen keinoin muuttuviin yhteiskunnan tarpeisiin. Olemme merkittävä kuntoutuksen toimintamallien ja kuntoutusmenetelmien kehittäjä ja kuntoutusosaamisen uudistaja kansallisesti ja kansainvälisesti. Vahvuusalan toiminnan painopisteinä ovat aktiivinen elämäntapa ja liikunnallinen kuntoutus, asiakas-/palveluohjaus ja kuntoutumisen prosessit sekä kuntoutumisen teknologiat ja ympäristöt. Tavoitteena on elämänkaaren läpi kantava työ- ja toimintakykyisyys. Vahvuusalalle rakentuva Kuntoutusinstituutti toimii osaamisen, tutkimuksen ja liiketoiminnan kehittämisen alustana, jossa yritykset, tutkijat, kehittäjät, opiskelijat ja kouluttajat kohtaavat. Vahvuusala on keskeinen tekijä kuntoutuksen osaamiskeskittymässä ja toimii koko valtakunnan koulutussektorin kehittämiseksi.

Sovellettu kyberturvallisuus

JAMK on merkittävä kansainvälisen tason kyberturvallisuuden toimija koulutuksessa, TKI-toiminnassa ja palvelujen tarjoajana. Visiomme on olla uusien kyberturvallisuuteen liittyvien teknologioiden kansallinen ja kansainvälinen edelläkävijä. Digitalisaation kehitysmahdollisuuksia, kuten tekoäly ja data-analytiikka, sovelletaan JAMKin olemassa olevaan kyberturvallisuuden osaamiseen. Erityisosaamisena JAMK tarjoaa kansainvälisen tason digitaalista ekosysteemiä mallintavan kyberympäristön, jossa voidaan toteuttaa laajalajaisesti osaamisen kehittämistä ja TKI-toimintaa. Kyberturvallisuusosaamista sovelletaan mm. julkisten palveluiden, finanssisektorin, terveydenhuollon, valmistavan teollisuuden, kriittisen infrastruktuurin ja digitaalisen liiketoiminnan tarpeisiin. Jyväskylän kaupunkiseutu jatkaa kasvuaan kyberturvallisuuteen ja sen sovelluksiin erikoistuneena alueena muodostaen Suomen merkittävimmän osaamiskeskittymän.

4.2 Nousevat alat

Automaatio ja robotiikka

JAMK panostaa automaation ja robotiikan osaamiseen. Automaatio ja robotiikka vastaa globaaleihin muutoksiin ja megatrendeihin etsimällä kilpailukykyä lisääviä ratkaisuja teollisuuden ja palvelutoiminnan tarpeisiin. Automaatio, robotiikka ja konenäkö ovat voimakkaasti kehittyviä alueita. Uusinta kehitystä edustavat yhteistyörobotit, jotka voivat vähentää työn kuormittavuutta mm. valmistuslinjoilla, hoivatyössä ja kodeissa. Perinteisen automaatio- ja konenäköosaamisen ja -koulutuksen rinnalle JAMK lisää robotiikan koulutusta ja TKI-toimintaa sekä asiantuntija- ja testauspalveluja. Tavoitteena on parantaa alueen palvelutoiminnan ja valmistavan teollisuuden kilpailukykyä robotiikkasovellusten avulla.

Matkailu

JAMK kehittää matkailun koulutusta, TKI-toimintaa ja palveluliiketoimintaa. Matkailu on kansallisesti merkittävä vientitoimiala ja työllistäjä, joka kasvaa muuta taloutta nopeammin. JAMKin matkailun painopisteet koulutuksessa ja TKI-toiminnassa ovat vastuullinen matkailu, digitaalinen arvontuotanto ja luova matkailuliiketoiminta. Alalla on laajat kestävä matkailun kansalliset ja kansainväliset yhteistyöverkostot, jotka tukevat mm. Lakeland-matkailualueen tavoitteiden

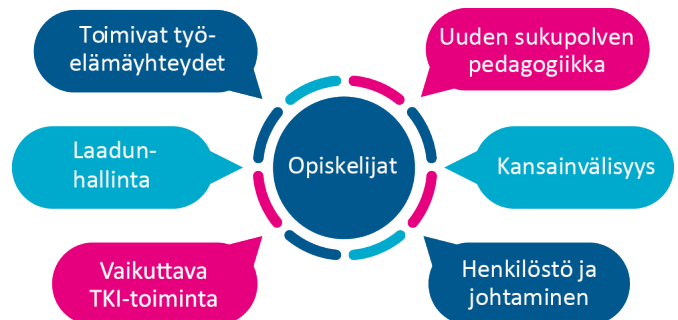
toteuttamista koulutuksen, TKI-toiminnan ja yritys-kohtaisten palvelujen kautta. JAMK toimii kansainvälisen International Centre for Responsible Tourism (ICRT) Suomen verkoston vetäjänä.

Uudistuva oppiminen

JAMK on työelämäläheisen oppimisen ja sitä tukevien pedagogisten ratkaisujen kehittäjä, uudistaja ja tutkija. JAMK osallistuu maakunnan yhteisen kärjen, osaamistalouden, toteuttamiseen yhdessä työelämän kanssa. JAMK toimii työelämäläheisessä oppimisen ekosysteemissä ja ammatillisen korkeakoulutuksen asiantuntijayhteisönä. Toiminnan painopisteenä on kehittää, tutkia ja tuottaa uusia innovatiivisia pedagogisia ratkaisuja pedagogista muotoilua ja digitaalisia ympäristöjä hyödyntäen. Uudistuvaan oppimiseen luodaan soveltavan tutkimuksen ohjelma, joka arvioi ja kehittää työelämäläheisen oppimisen menetelmiä, ratkaisuja ja malleja yhdessä eri koulutusalojen ja verkostokumppaneiden kanssa.

5. Strateginen kehittämisohjelma 2021-2024

JAMKin strategisen kehittämisen tavoitteena on Uuden sukupolven korkeakoulun toimintamalli. Keskeisiin kehittämistavoitteisiin vastataan strategisella kehittämisohjelmalla, jonka teemat ovat henkilöstö ja johtaminen, toimivat työelämäyhteydet, uuden sukupolven pedagogiikka, vaikuttava TKI-toiminta, laadunhallinta ja kansainvälisyys. Lisäksi palveluliiketoiminnalla on keskeinen osa edistettäessä uuden sukupolven korkeakoulun vaikuttavuutta. JAMKin ydintoimintoille on määritelty palvelulupaukset.



Kuva 4. Strateginen kehittämisohjelma 2021-2024.

5.1 Opiskelijat

Opiskelijat osallistuvat JAMKin toimintaan aktiivisina kehittämiskumppaneina. JAMKin kumppani kehittämissuunnitelmassa on opiskelijakunta JAMKO.

JAMK vahvistaa edelleen toimintansa opiskelijälähtöisyyttä, laatua, saavutettavuutta, avoimuutta ja vastuullisuutta. JAMK uudistaa suunnitelmallisesti digitaalisia oppimis-, ohjaus ja palveluympäristöjään. JAMK jatkaa joustavien oppimispolkujen ja opintotarjonnan rakentamista, varmistaa sujuvat siirtymät sekä osaamisen tunnistamisen ja tunnustamisen menettelyt yhteistyössä muiden oppilaitosten kanssa. Opiskelijoiden mahdollisuutta osallistua TKI-työhön lisätään Future Factory -toimintamallin kautta, joka kytkee yhteen työelämäyhteistyön, opetuksen ja TKI-toiminnan. Kansainvälistyminen mahdollistetaan opiskelulla ulkomaisissa korkeakouluissa sekä vahvistamalla ulkomaisten opiskelijoiden työelämäyhteyksiä ja tukemalla työllistymistä. JAMKin alumnitoimintaa yksiköissä lisätään.

Opiskelijahyvinvointia edistetään parantamalla asteittain opiskelijoiden hyvinvointi- ja ohjauspalveluja. Tämä koskee erityisesti opiskelijaterveydenhuoltoa, korkeakoululiikuntaa, yhteisöllisyyden vahvistamista sekä muuta henkisen hyvinvoinnin edistämistä. Opiskelijoiden työskentelyolosuhteita parannetaan tilojen uudistamisen yhteydessä. Erialaisten oppijoiden tarpeita huomioidaan koulutusta kehittämällä ja parantamalla saavutettavuutta.

5.2 Henkilöstö ja johtaminen

JAMKissa kehitetään henkilöstön osaamista, työhyvinvointia ja johtamista. Kehittämisen keskiössä ovat tiimityön uudistaminen yhdessä henkilöstön kanssa, henkilöstön digiosaamisen vahvistaminen, asiakaslähtöisyys sekä projekti- ja liiketoimintaosaaminen. Henkilöstön rekrytointi ja työkierto ovat keskeiset keinot uudistaa henkilöstörakennetta. Eläköityminen kasvaa lähivuosina, joten osaamisen johtamiseen ja avainrekrytointeihin kiinnitetään erityistä huomiota. Nykyisen henkilöstön osaamista, motivaatiota ja hyvinvointia edistetään työkierrolla sekä tehtävien monipuolisuudella.

Työn muutokset haastavat jamkilaiset tulevaisuudessa. Muutokset suunnitellaan ja toteutetaan yhdessä niin, että koko henkilöstö voi sitoutua uuden sukupolven korkeakoulun tavoitteisiin. Muutos haastaa myös työhyvinvoinnin. Työhyvinvoinnissa keskiössä ovat esimiestyö, itsensä johtaminen, ammattitaito ja osaaminen sekä työkyvyn edistäminen.

Organisoitumista tarkastellaan vuosittain strategian painopisteiden edellyttämällä tavalla. Oleellimmat muutostarpeet kohdistuvat vahvuusalojen vahvistamiseen, hallinto- ja tukipalvelujen kehittämiseen, palveluliiketoimintaan, kv-toiminnan mukanaan tuomiin uusiin toimintamalleihin sekä työskentelyyn erilaisissa verkostoissa ja ekosysteemeissä.

5.3 Toimivat työelämäyhteydet

JAMK tähtää osaamisen ja kilpailukyvyn kehittämiseen toimintaympäristössään toimien tiiviissä vuorovaikutuksessa henkilöstön, opiskelijoiden, alumnien, asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa. Sidosryhmiä kuullaan säännöllisesti mm. koulutustarjonnan suunnittelussa ja toteutuksessa sekä opetussuunnitelma- ja strategiatyössä.

JAMKin yhteiskunnallista vaikuttavuutta lisätään yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen ohjelman pohjalta. Tavoitteena on kehittää vahvempia kumppanuuksia ja monimuotoisempia verkostoja työelämän kanssa. Eri-tyisesti vahvuusaloilla kehittämistyötä tehdään yhdessä alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa.

5.4 Uuden sukupolven pedagogiikka

Tutkintokoulutus

”Tarjoamme joustavan ja työelämäläheisen koulutuksen kansainvälisessä oppimisympäristössä.”

JAMKissa oppiminen perustuu opiskelijälähtöisyyteen, oppimisen ekosysteemeihin ja uuden teknologian soveltamiseen. Oppiminen on opiskelijoita aktivoivaa, monimuotoista, tutkintoja suppeampia kokonaisuuksia sisältävää ja työelämään liittyvää. Koulutus on

avointa, profiloitunutta ja kansainvälistä. JAMK vahvistaa tutkintokoulutuksia alueen tarpeiden mukaisesti ja tiivistää koulutustarjontaansa yhteistyössä EduFutura-kumppaneiden, yritysten, korkeakoulukumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

JAMK lisää verkko-opetusta tavoitteena saada kaikki opintojaksot, opiskelijapalvelut ja opintojen ohjaus tarjolle verkkoon tällä vuosikymmenellä. Opiskelijoiden ja asiakkaiden tarvitsemat tieto-, neuvonta- ja ohjauspalvelut sekä avoimet oppimateriaalit tuotetaan JAMKin Digikeskusta hyödyntäen.

Strategiakaudella JAMK kasvattaa tutkintokoulutusta, lisää englanninkielistä koulutustarjontaa ja opiskelua ulkomaisissa partnerikorkeakouluissa sekä vahvistaa ulkomaisten opiskelijoiden työelämäyhteyksiä opintojen aikana tukien heidän työllistymistään. JAMK parantaa työelämäyhteistyön, opetuksen ja TKI-työn yhteyttä mm. Future Factory -toimintamallilla. Toimintaa kehitetään edelleen opiskelijälähtöiseen ja opiskelijoita aktivoivaan suuntaan. Lisäksi parannetaan opintojen saavutettavuutta sekä sitä edistävien avointen oppimisympäristöjen ja -menetelmien käyttöä. Muutoksessa huomioidaan eri alojen ja erilaisten opiskelijoiden tarpeet.

Jatkuva oppiminen

”Pidämme huolta osaamisestasi elämän eri vaiheissa.”

JAMK on jatkuvan oppimisen edelläkävijä. Työelämän murroksessa ja muutoksissa uuden oppimisen haaste koskee etenkin työikäistä väestöä. JAMKissa jatkuvan oppimisen palveluja uudistetaan ja tarjontaa kasvatetaan erityisesti avoimessa ammattikorkeakoulussa. Avoimen ammattikorkeakoulun ja ristiinopiskelun mahdollisuuksia lisätään myös EduFutura-yhteistyössä, muiden ammattikorkeakoulujen ja sidosryhmien kanssa, tavoitteena taata kaikille avoimet oppimismahdollisuudet. Täydennyskoulutusta työelämän tarpeisiin lisätään pääosin verkko-opintoina. Tavoitteena on, että työelämä hyödyntää valtakunnallisesti JAMKin avoimia verkko-opintoja ja muita jatkuvan oppimisen joustavia mahdollisuuksia.

5.5 Vaikuttava TKI-toiminta

”Kehitämme yhdessä toimintaa uudistavia ja kilpailukykyä parantavia ratkaisuja”

TKI- ja taiteellista toimintaa toteutetaan sekä oman osaamisen uudistamiseksi että työ- ja elinkeinoelämän kilpailukykyyn parantamiseksi. JAMKin TKI-toiminnassa tuotetaan ratkaisuja ja innovaatioita, joilla edistetään hyvinvointia sekä ekologista ja sosiaalista kestävyttä. Kaupallistettavilla tuloksilla synnytetään uutta liiketoimintaa ja parannetaan alueen yritysten kilpailukykyä. JAMK tukee yrittäjyys- ja liiketoimintaosaamisen kehittymistä ja synnyttää uusia yrityksiä yhteistyössä Yritystehdas Oy:n kanssa.

Työelämää palveleva TKI-toiminta painottuu vahvuusaloille. Tärkeimpinä rahoituslähteinä säilyvät EU:n rakennerahastot. Rahoituksen painopiste siirtyy alueellisesta rahoituksesta kansalliseen ja kansainväliseen rahoitukseen. Samalla tutkimuksen painoarvo sekä yhteistyö kansallisten ja kansainvälisten verkostojen ja tutkimuskonsortioiden kanssa kasvaa. JAMKin kansainvälisen TKI-toiminnan kärkenä ovat koulutukseen liittyvät kehitysyhteistyöhankkeet.

Tavoitteena on edelleen kasvattaa JAMKin roolia TKI-toiminnan toteuttajana sekä alueellisesti että suhteessa muihin korkeakouluihin. Soveltavaa tutkimusta ja TKI-toiminnan tuloksien jalostamista innovaatioiksi ja edelleen tuotteiksi ja palveluiksi lisätään. JAMK edistää toiminnassaan avoimen tieteen ja tutkimuksen sekä hyvän tieteellisen käytännön toimintamalleja ja -periaatteita. Avoimet tutkimustulokset ja -aineistot saatetaan nopeasti hyödynnettäväksi.

5.6 Palveluliiketoiminta

”Vastaamme tulevaisuuden osaamis- ja kehittämistarpeisiin”

JAMK on työelämän kumppani eri alojen palvelujen, tuotteiden ja liiketoiminnan uudistamisessa. JAMK tavoittelee laajempia ja pitkäkestoisempia kumppa-

nuuksia ja sopimuksia asiakkaitten kanssa. Tavoitteena on laadukas, kannattava ja tuloksellinen palveluliiketoiminta.

Pääosa JAMKin palveluliiketoiminnasta on kotimaisia koulutus- ja laboratoriopalveluja sekä koulutusvientiä. Kotimaan palveluliiketoiminnan odotetaan jatkossa kasvavan hieman. Tämä edellyttää palvelutuotteiden uudistamista. Koulutustuottoja kasvatetaan edelleen lukuvuosimaksujen, ulkomailla ja kotimaassa järjestettävien tilauskoulutusten, kansainvälisten koulutushankkeiden ja yhteishankkeiden avulla. JAMK laajentaa koulutusvientiä merkittäväksi osaksi palveluliiketoimintaansa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. JAMKilla on valmius perustaa sivutoimipisteitä ulkomaille koulutusviennin vahvistamiseksi.

5.7 Laadunhallinta

Laadunhallinta tukee JAMKin strategisten tavoitteiden saavuttamista, toiminnan sujuvuutta ja tuloksellisuutta sekä korkeakoulu yhteisön uudistumista. JAMK kehittää laadunhallintaa uuden sukupolven korkeakoulun tarpeisiin ennakkoiden kansallisten ja kansainvälisten vaatimusten kehitystä ja turvatakseen korkeakoulun menestyksen kansallisessa vertailussa ja kansainvälisessä yhteistyössä. JAMK jatkaa tutkinto-ohjelmien kansainvälisiä akkreditoiteja ja kehittää laadunhallintaa aktiivisesti kolmannen auditoinnin kehittämissuosituksen pohjalta. Opiskelijoilla, asiakkaila ja kumppaneilla on tärkeä rooli laadunhallinnassa.

5.8 Kansainvälisyys

JAMK jatkaa toimintaansa aktiivisena kansainvälisenä korkeakouluna ja kasvattaa englanninkielisten tutkinto-ohjelmien ja ulkomaisten opiskelijoiden määrää, koulutusvientiä sekä kansainvälisten TKI-hankkeiden määrää.

Strategiakaudella varmistetaan opiskelijoiden ja henkilöstön kansainvälinen ja ammatillinen osaaminen ja sen kehittyminen yhteistyössä laadukkaiden ulkomaisen yhteistyökorkeakoulujen kanssa. Kansainvälistä kilpailukykyä parannetaan lisäämällä strategista koulutus- ja TKI-yhteistyötä. Koulutuksessa rakennetaan kansainvälisiä yhteistoteutuksia, verkko-opintoja ja joustavia opiskelumahdollisuuksia ulkomailla. Ulkomaisten opiskelijoiden määrän kasvaessa varmistetaan opiskelijoiden suomen kielen osaaminen sekä tuetaan heidän työllistymistään ja integroitumistaan yhteiskuntaan. JAMKin kansainvälistä TKI-toimintaa kasvatetaan vahvuusaloilla ja kehitysyhteistyössä.