

JYVÄSKYLÄN AMMATTIKORKEAKOULU OY

TASEKIRJA

31.12.2015

SISÄLLYSLUETTELO:

Toimintakertomus
Tase
Tuloslaskelma
Rahoituslaskelma
Liitetiedot
Luettelo käytetyistä tilikirjoista ja
säilytystavoista
Päiväys ja allekirjoitukset

JYVÄSKYLÄN AMMATTIKORKEAKOULU OY

Toimintakertomus 1.1. – 31.12.2015

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Vuosi 2015 oli Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n 19.toimintavuosi.

Opetus- ja kulttuuriministeriön vuonna 2012 suorittama aloituspaikkojen leikkaus sekä ammattikorkeakoulujen rahoituksen leikkaaminen näkyvät voimakkaasti yhtiön tuloksessa. OKM:n rahoitus väheni noin 2,1 M€. Myös TKI-toiminnan ulkopuolisessa rahoituksessa oli ennakoitua suurempi lasku.

Rahoituksen pienenemisen lisäksi taloutta rasitti Puistokatu 35 -kiinteistön pitkäaikaisen vuokrasopimuksen purkukorvaus 2,46 M€ sekä musiikin irtisanomisiin liittyvät kulut 0,5 M€. Näiden nettovaikutus tulokseen oli yhteensä noin 3,0 M€. Lisäksi Puistokadun vuokrasopimuksen purkamisen viivästyminen johti noin 0,5 M€ suurempiin vuokrakuluihin kuin oli odotettu. Tulosta paransi noin 2,2 M€:n toimintavarauksen purkaminen.

Ammattikorkeakoulujen arvonlisäverokäsittely on muuttunut siten, että vuoden 2014 alusta vain vuokrat olivat alv-vähennyskelpoisia ja 2015 alkaen kaikki arvonlisävero sisältävät kulut olivat vähennyskelpoisia. Tästä johtuen eri vuosien luvut eivät kaikilta osin ole suoraan vertailukelpoisia keskenään.

Konserniin kuuluva Jyväskylän Turbiini Oy myi syyskuun lopussa Turbiini -kiinteistön.

Jyväskylän Turbiini Oy perusti 100-prosenttisella omistuksellaan JAMK Turbiini-Rahasto Oy:n, jonka tavoitteena on tukea korkeakoululähtöisiä start up -yrityksiä.

Taloudelliset tunnusluvut	KONSERNI			EMOYHTIÖ		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Liikevaihto	52 506 906	58 061 833	60 942 311	52 541 225	58 082 865	60 983 859
Liikevoitto	-4 400 109	26 634	1 543 357	-4 336 789	339 184	1 858 998
Liikevoitto % liikevaihdosta	-8,4	0,0	2,5	-8,3	0,6	3,0
Palkat ja palkkiot	30 067 490	30 288 783	30 230 329	30 067 490	30 288 783	30 230 329
Palkat ja palkkiot % liikevaihdosta	57,3	52,2	49,6	57,2	52,1	49,6
Henkilöstömäärä *	596	639	649	596	639	649
Vuokrat **	9 823 802	8 032 136	8 025 705	9 821 423	8 038 698	8 056 757
Vuokrat % liikevaihdosta	18,7	13,8	13,2	18,7	13,8	13,2
Ennakkovuokrat, pitkäaikaiset	11 496 385	12 353 812	13 092 851	11 496 385	12 353 812	13 092 851
Omavaraisuusaste (%)	83,8	84,9	85,3	82,4	77,1	77,4
Oman pääoman tuotto (%)	-14,7	0,1	5,2	-16,8	1,4	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	-14,8	0,1	5,2	-16,7	1,3	7,6
Quick ratio	4,2	4,2	4,1	3,5	3,7	3,3

* Keskimääräinen henkilöstömäärä laskettu henkilötyövuosina sivutoimisten opettajien kausivaihtelun takia.

** Vuoden 2015 vuokriin sisältyy 2 462 413 € Puistokadun pitkäaikaisen vuokrasopimuksen purkukorvausta.

TOIMINNAN TULOKSELLISUUS

Koulutus

Jyväskylän ammattikorkeakoulun [JAMK] tutkintokoulutus saavutti 2015 1 108 amk-tutkinnon määrän (v. 2014 1 121), minkä lisäksi tuotettiin 198 ylempää ammattikorkeakoulututkintoa (v. 2014 164). Avoimessa ammattikorkeakoulussa suoritettujen opintopisteiden määrä oli 11 766 (v. 2014 7 206).

Ammatillisessa opettajakorkeakoulussa oli tilikaudella 819 opiskelijaa ja ammatillisen opettajapätevyyden saavutti 431 henkilöä.

Koulutuksen rahoitus väheni edelliseen vuoteen verrattuna noin 2,1 M€. Samaan aikaan taloutta rasitti pitkäaikaisen vuokrasopimuksen purkamisen viivästyminen sekä purkamisesta aiheutuvat korvaukset. Sopeuttamis- ja säästötoimista huolimatta koulutuksen kustannusrakennetta on edelleen kehitettävä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- kehitystoiminnan [TKI-toiminta] volyyymi laski rahoituskauden vaihtumisen johdosta erittäin alas 6,9 M€ (v. 2014 n. 9,1 M€). Ulkopuolisen rahoituksen määrä oli 2,5 M€ (v. 2014: 6,1 M€) TKI-toiminta on kuitenkin jälleen kasvussa ja vuoden loppupuolella JAMK sai useita myönteisiä TKI-toiminnan rahoituspäätöksiä. TKI-salkku kasvoi 26,6 M€ euroon vuoden loppuun mennessä. TKI-toiminnan volyyymi jäi merkittävästi jälkeen suunnitellusta toiminnan tasosta ja keskeisin syy oli rahoituspäätösten ajoittuminen oletettua myöhäisempään ajankohtaan.

Tämän lisäksi JAMK toteutti OKM:n rahoituksella koulutuksen ja TKI-toiminnan kehittämishankkeita yht. 1,5 M€, mikä näkyy määrärahatuotoissa. Erityispiirteenä oli diplomikoulutuskokeilu, joka päättyi 2016 alkupuolella.

TKI-toiminta painottui JAMKin painoaloihin. Jatkossa vahvistetaan TKI-toimintaa uuden strategian mukaisilla vahvuusalueilla, joita ovat koulutus- ja liiketoimintaosaaminen, biotalous, kyberturvallisuus, kuntoutus sekä automaatio ja robotiikka.

Muu toiminta

Palvelutoiminnan liikevaihto oli noin 4,3 M€. Taantumasta ja julkistaloudellisten asiakkaiden rahoituksen leikkauksista huolimatta palvelutoiminnan volyyymi säilyi korkeana ja kertoo JAMKin kilpailukyvystä työelämän organisaatioiden keskuudessa.

JAMK on keskittänyt palvelutoiminnan sellaisille osaamisalueille, jotka osaamis pohjaltaan perustuvat julkiseen koulutustehtävään. Tällöin palvelutoiminta vahvistaa erityisesti laadullisesti koulutusta ja pitää sen työelämän kannalta relevanttina ja ajantasaisena.

Henkilöstö

Jyväskylän ammattikorkeakoulussa henkilöstömäärä oli päättyneellä tilikaudella 596 (v. 2014 639 henkilöä). Keskimääräinen henkilöstömäärä laski 43 henkilöllä ja henkilöstökulut laskivat 0,2 M€. Henkilöstökuluihin sisältyi musiikin irtisanomisiin liittyviä kuluja n. 0,2 M€.

Jyväskylän ammattikorkeakoulun määrälliset tavoitteet ja tunnuslukutavoitteet 2013-2016

Määrälliset tavoitteet:	Vuosina 2013-2016 keskim.	Tulos 2015	Tulos 2014	Tulos 2013
Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	1 095	1 108	1 121	1 022
- Kulttuuriala	75	72	78	100
- Yhteiskuntatieteiden, liiketalouden ja hallinnon ala	210	221	224	209
- Luonnontieteiden ala	35	28	27	20
- Matkailu-, ravitsemis- ja talousala	115	125	136	117
- Luonnonvara- ja ympäristöala	30	30	20	26
- Sosiaali-, terveys- ja liikunta-ala	310	309	338	281
- Tekniikan ja liikenteen ala	320	323	298	269
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	140	198	164	141
Ammatillisen opettajankoulutuksen suorittaneiden määrä *	400	431	424	483
Ulkomaalaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä	250	501	507	509
Suomesta lähteneiden tai Suomeen saapuneiden vaihto-opiskelijoiden määrä (vaihdon kesto yli 3 kk)	520	616	641	587

Tunnuslukutavoitteet:	Tavoite 2016	Tulos 2015	Tulos 2014	Tulos 2013
Ammattikorkeakoulututkinnot/opetus- ja t&k-henkilökunta	3,5	**	3,4	3,0
Vähintään 55 op. suorittaneiden osuus	50,0	53,1	48,9	45,8
T&k-hankkeissa suoritettut opintopisteet/läsnä olevat opiskelijat	9,00	7,21	8,03	7,92
Julkaistut ja audiovisuaaliset aineistot ja tieto- ja viestintätekniset ohjelmat/opetus- ja t&k-	0,70	**	0,97	0,80
Henkilökunnan kv-liikkuvuus/opetus- ja t&k-henkilökunta	1,40	**	1,90	1,60
Maksullinen palvelutoiminta/kokonaisrahoitus	15,0	12,1	18,3	18,9
Ulkopuolinen t&k-rahoitus/kokonaisrahoitus	12,0	**	10,5	12,4

* Myös muulla kuin OKM:n rahoituksella

** Vuoden 2015 tietoa ei vielä saatavilla

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Toiminta on jatkunut suunnitellun mukaisena tilikauden päättymisen jälkeen.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituksen leikkaukset vaikuttavat voimakkaimmin vuosina 2015 ja 2016. Sen jälkeen on tutkintokoulutuksen rahoituksessa odotettavissa positiivista kehitystä edellyttäen, että ammattikorkeakoulu säilyttää suhteellisen asemansa muiden

ammattikorkeakoulujen kesken eikä ministeriö enää laske ammattikorkeakouluille suunnattua rahoitusta.

TKI- toiminnan volyyymi on lähtenyt jälleen kasvuun ja sen odotetaan kasvavan seuraavina vuosina. Palvelutoiminta on säilynyt hyvässä liikevaihdonkehityksessä ja jatkossa myynnin kasvun rinnalla on myös tuloksellisuutta parannettava.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Pääasialliset riskit ovat opetuksen rahoitukseen vaikuttavat eduskunnan päätökset korkeakoulujen rahoitukselle. Tähän liittyy myös rahoitusmittareiden näkökulmasta se, kuinka hyvin Jyväskylän ammattikorkeakoulu säilyttää suhteellisen asemansa muihin ammattikorkeakouluihin nähden. OKM:n rahoitusmittarit muuttuvat vuoden 2017 alussa, mutta toistaiseksi sen ei oleteta heikentävän JAMKin taloudellista asemaa.

Toimitilojen osalta haasteena on ollut sisäilmahaasteiden hallinta, mutta meneillään olevien korjausten myötä odotetaan tilanteeseen merkittävää parannusta.

YMPÄRISTÖASIAT

Yhtiön liiketoiminnalle ei ympäristölainsäädäntö ja siinä tapahtuvat muutokset aiheuta erityisiä toimia, mutta ympäristöasioiden huomioimisella voi olla yhtiön imagon kannalta merkitystä. Jyväskylän ammattikorkeakoulu on aktiivinen biotalouden TKI- ja koulutustoiminnassa sekä ollut mukana Sitran hankkeessa Resurssiviisas Jyväskylä. JAMKilla on Green Office –hyväksyntä.

HALLINTO JA ORGANISAATIO

Emoyhtiön hallitus kokoontui toimintavuoden aikana 11 kertaa. Sen tärkeimpiä päätöksiä olivat sääntömääräiset budjetti- ja tilinpäätösasiat sekä tavoite- ja tulossopimusesitykset.

Toimitusjohtajana on toiminut rehtori Jussi Halttunen, toimitusjohtajan sijaisena on toiminut vararehtori Heikki Malinen sekä tilintarkastajina BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Jarmo Lohi, KHT, JHTT.

Yhtiön johtoryhmä:

Puheenjohtaja	Jussi Halttunen, toimitusjohtaja Heikki Malinen, vararehtori Mikko R. Salminen, hallintojohtaja Pekka Jääskö, liiketoimintajohtaja, JAMK Generator Pasi Raiskinmäki, yksikönjohtaja, Teknologiayksikkö Pekka Risku, yksikönjohtaja, Ammatillinen opettajakorkeakoulu
Henkilöstön edustaja	Esa Salmikangas, lehtori Asta Wahlgren, yksikönjohtaja, Liiketalousyksikkö
Sihteeri	Heli Toivola, markkinointipäällikkö

Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen jäsenet
1.1. – 31.12.2015:

Paloniemi Aila, puheenjohtaja

Ahola Lotta

Kurkela Jouni

Nojonen Mirja

Pirttiaho Tuuli-Kirsikka

Halttunen Simo

Molander Olli

Partanen Pauli

Valkeinen Uljas

sekä Jyväskylän kaupungin kontrollerina Eino Leisimo.

Hallituksen sihteerinä on toiminut hallintojohtaja Mikko R. Salminen.

Yhtiökokous kokoontui 11.5.2015.

Jyväskylän ammattikorkeakoulu -konserni on Jyväskylän kaupunkikonsernin alakonserni.

Kaupunkikonsernin kotipaikka on Jyväskylän kaupunki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta: Jyväskylän kaupunki, Talouskeskus
liikelaitos, Heikinkatu 3 B, 40100 Jyväskylä.

YHTIÖN OSAKKEET

Emoyhtiöllä on 160 saman lajista osaketta, joiden nimellisarvo on 168,19 €.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Hallitus esittää yhtiökokoukselle tilinpäätöksen hyväksymistä ja emoyhtiön tilikauden tappion
2 167 707,18 euroa jättämistä voittovarojen tilille.

EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2015	31.12.2014
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	79 451,94	147 074,20
Muut pitkävaikutteiset menot	7 127,16	8 787,35
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	86 579,10	155 861,55
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	59 432,06	79 376,52
Koneet ja kalusto	1 132 561,75	1 438 999,16
Muut aineelliset hyödykkeet	95 017,13	95 017,13
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 287 010,94	1 613 392,81
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 186 443,04	2 186 443,04
Muut osakkeet ja osuudet	188 493,48	188 493,48
Sijoitukset yhteensä	2 374 936,52	2 374 936,52
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 748 526,56	4 144 190,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Keskeneräisten projektien muutos	0,00	437,01
Vaihto-omaisuus yhteensä	0,00	437,01
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11 496 384,85	12 353 811,61
Muut saamiset	0,00	129 423,25
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	11 496 384,85	12 483 234,86
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	914 423,20	665 749,75
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	16 820 753,29	15 258 759,10
Muut saamiset	1 328 192,25	3 946 578,35
Siirtosaamiset	177 293,36	238 194,77
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	19 240 662,10	20 109 281,97
Rahat ja pankkisaamiset	111 712,17	27 524,96
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	30 848 759,12	32 620 478,80
VASTAAVAA YHTEENSÄ	34 597 285,68	36 764 669,68

EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2015	31.12.2014
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	26 910,07	26 910,07
Muut rahastot		
OKM-rahasto	2 521 000,00	
Investointi- ja kehittämisrahasto	0,00	3 027 350,11
Toimitilakustannusrahasto	0,00	7 300 000,00
Muut rahastot yhteensä	2 521 000,00	10 327 350,11
Edellisten tilikausien voitto	25 791 492,00	15 111 896,17
Tilikauden voitto/tappio	-2 167 707,18	352 245,72
Oma pääoma yhteensä	26 171 694,89	25 818 402,07
TILIPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Toiminta- ja kehittämisvaraus	0,00	2 186 443,04
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieraspääoma		
Saadut ennakkomaksut	2 822 833,61	3 280 211,21
Ostovelat	692 793,51	1 207 307,55
Ostovelat saman konsernin yrityksille	128 821,20	406 349,33
Muut velat	2 361 652,86	1 636 058,08
Siirtovelat	2 419 489,61	2 229 898,40
Lyhytaikainen vieraspääoma	8 425 590,79	8 759 824,57
Vieraspääoma yhteensä	8 425 590,79	8 759 824,57
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	34 597 285,68	36 764 669,68

	1.1.2015 - 31.12.2015	1.1.2014 - 31.12.2014
EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA		
LIIKEVAIHTO	52 541 225,05	58 082 864,69
Liiketoiminnan muut tuotot	469 776,64	520 489,11
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	469 776,64	520 489,11
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-426 184,68	-678 993,74
Varastojen muutos	0,00	-6 787,53
Ulkopuoliset palvelut	-888 033,10	-990 964,07
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 314 217,78	-1 676 745,34
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-30 067 489,93	-30 288 783,14
Henkilösivukulut	-7 169 321,91	-7 111 338,51
Henkilöstökulut yhteensä	-37 236 811,84	-37 400 121,65
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-786 328,60	-768 735,36
Poistot yhteensä	-786 328,60	-768 735,36
Liiketoiminnan muut kulut	-18 010 432,73	-18 418 567,73
LIIKEVOITTO	-4 336 789,26	339 183,72
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	16 230,29	2 411,60
Korkotuotot	13 495,88	11 648,70
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut	-47 087,13	-998,30
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-17 360,96	13 062,00
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	-4 354 150,22	352 245,72
Vapaaehtoisten varauksen vähennys	2 186 443,04	
TILIKAUDEN VOITTO	-2 167 707,18	352 245,72

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2015	31.12.2014
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	86 579,10	190 129,83
Aineelliset hyödykkeet	1 287 010,94	3 268 216,58
Sijoitukset	819 442,83	819 442,83
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 193 032,87	4 277 789,24
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		437,01
Pitkäaikaiset saamiset	11 496 384,85	12 483 234,86
Lyhytaikaiset saamiset	23 022 077,71	22 720 329,81
Rahat ja pankkisaamiset	603 430,65	27 524,96
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	35 121 893,21	35 231 526,64
VASTAAVAA YHTEENSÄ	37 314 926,08	39 509 315,88

KONSERNITASE

VASTATTAVAA	31.12.2015	31.12.2014
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	26 910,07	26 910,07
OKM-rahasto	2 521 000,00	
Investointi- ja kehittämisrahasto		3 027 350,11
Toimitilakustannusrahasto		7 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto	30 715 178,43	20 345 820,30
Tilikauden voitto/tappio	-4 373 889,61	42 008,02
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 889 198,89	30 742 088,50
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma	8 425 727,19	8 767 227,38
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 425 727,19	8 767 227,38
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	37 314 926,08	39 509 315,88

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.2015 - 31.12.2015	1.1.2014 - 31.12.2014
LIIVEVAIHTO	52 506 905,57	58 061 833,32
Liiketoiminnan muut tuotot	749 408,84	520 489,11
Materiaalit ja palvelut	-1 403 251,76	-1 764 894,85
Henkilöstökulut	-37 236 811,84	-37 400 121,65
Poistot	-905 052,85	-927 034,38
Liiketoiminnan muut kulut	-18 111 307,26	-18 463 637,32
LIIVEVOITTO	-4 400 109,30	26 634,23
Rahoitustuotot ja -kulut	26 219,69	15 373,79
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-4 373 889,61	42 008,02
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-4 373 889,61	42 008,02

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1.1.-31.12.2015

1.1.-31.12.2014

Liiketoiminnan rahavirta:

Voitto / tappio ennen satunnaisia eriä	-4 354 150,22	352 245,72
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	786 328,60	768 735,36
Rahoitustuotot ja -kulut	17 360,96	-13 062,00
Muut oikaisut		
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-3 550 460,66	1 107 919,08

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	6 672 823,78	-9 287 359,92
Lyhytaikaiset sijoitukset	-4 000 000,00	8 000 000,00
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	437,01	35 821,32
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 151 587,68	662 003,81

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

-2 028 787,55 518 384,29

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista

-47 087,13 14 060,30

Saadut osingot liiketoiminnasta

Saadut korot liiketoiminnasta

29 726,17 -998,30

Maksetut välittömät verot

Rahavirta ennen satunnaisia eriä

-2 046 148,51 531 446,29

Liiketoiminnan rahavirta (A)

-2 046 148,51 531 446,29

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

-390 664,28 -826 780,87

Aineellisten ja aineettomien

hyödykkeidenluovutustulot

Ostetut tytäryhtiöosakkeet

Maksetut välittömät verot

Investointien rahavirta (B)

-390 664,28 -826 780,87

Rahoituksen rahavirta:

Maksullinen oman pääoman lisäys

Rahastojen lisäys

2 521 000,00

Rahoituksen rahavirta (C)

2 521 000,00 0,00

Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)

84 187,21 -295 334,58

Rahavarat tilikauden alussa

27 524,96 322 859,54

Rahavarat tilikauden lopussa

111 712,17 27 524,96

-84 187,21 295 334,58

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1.1.-31.12.2015

1.1.-31.12.2014

Liiketoiminnan rahavirta:

Voitto / tappio ennen satunnaisia eriä	-4 373 889,61	42 008,02
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	905 052,85	927 034,38
Rahoitustuotot ja -kulut	-26 219,69	-15 373,79
Muut oikaisut		
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-3 495 056,45	953 668,61

Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	8 172 587,75	-9 287 412,27
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos	-5 500 000,00	8 000 000,00
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	437,01	35 821,32
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 158 854,09	653 149,13

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 980 885,78	355 226,79
---	---------------	------------

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 506,48	16 372,09
Saadut osingot liiketoiminnasta		
Saadut korot liiketoiminnasta	29 726,17	-998,30
Maksetut välittömät verot		
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-1 954 666,09	370 600,58
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-1 954 666,09	370 600,58

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-390 664,28	-827 084,44
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeidenluovutustulot	1 570 367,80	
Ostetut osakkeet		-233 776,00
Maksetut välittömät verot		
Investointien rahavirta (B)	1 179 703,52	-1 060 860,44

Rahoituksen rahavirta:

Rahastojen lisäys	2 521 000,00	
Muut saamiset	-1 250 000,00	
Rahoituksen rahavirta (C)	1 271 000,00	0,00

Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)	496 037,43	-690 259,86
---	-------------------	--------------------

Rahavarat tilikauden alussa	2 637 823,07	3 328 082,60
Rahavarat tilikauden lopussa	3 133 860,50	2 637 823,07
	-496 037,43	690 259,53

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisessa noudatettu kirjapitolakia ja Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodistoa.

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

ICT-ohjelmistot ja -laitteet	3 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta
Bioenergiakeskuksen lämpökeskus	8 vuotta

Tuloslaskelman esitystapa muuttunut 2014 vuoden tilinpäätöksestä OKM ohjeiden mukaiseksi. Hanketuotot siirretty muista tuotoista liikevaihtoon, vuokratuotot siirretty liikevaihdosta muihin tuottoihin, keskeneräisten myyntien muutos siirretty liikevaihtoon ja ulkopuolisiin palveluihin lisätty alihankinnat sekä työharjoittelukorvaukset. Vertailutiedot muutettu vuodelle 2014.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Jyväskylän Turbiini Oy ja JAMK Turbiini-Rahasto Oy. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset javelat on eliminoitu.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**LIKEVAIHTO**

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
OKM:n perusrahoitus	42 921 968,00	46 275 020,00	42 921 968,00	46 275 020,00
Valtio	1 636 804,62	1 022 494,23	1 636 804,62	1 022 494,23
Kunnat	110 929,08	139 323,65	110 929,08	139 323,65
Tekes ja Akatemia	476 258,19	563 274,20	476 258,19	563 274,20
EU	1 391 042,42	3 620 258,71	1 391 042,42	3 611 041,71
Muut	947 777,40	1 455 016,00	947 777,40	1 464 233,00
Tuet ja avustukset	4 562 811,71	6 800 366,79	4 562 811,71	6 800 366,79
Maksut ja korvaukset	250 449,52		250 449,52	0,00
Muu liikevaihto	4 408 220,53	5 440 550,62	4 442 540,01	5 461 581,99
Keskeneräisten muutos	363 455,81	-454 104,09	363 455,81	-454 104,09
Yhteensä	52 506 905,57	58 061 833,32	52 541 225,05	58 082 864,69

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Vuokratuotot	419 393,43	415 470,91	419 393,43	415 470,91
Muut tuotot	330 015,41	105 018,20	50 383,21	105 018,20
Yhteensä	749 408,84	520 489,11	469 776,64	520 489,11

HENKILÖSTÖKULUT

15(24)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä	596	639	596	639
Palkat ja palkkiot	30 067 489,93	30 288 783,14	30 067 489,93	30 288 783,14
Eläkekulut	5 586 961,48	5 604 874,39	5 586 961,48	5 604 874,39
Muut henkilösivukulut	1 582 360,43	1 506 464,12	1 582 360,43	1 506 464,12
Yhteensä	37 236 811,84	37 400 121,65	37 236 811,84	37 400 121,65
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallitusten jäsenet	256 047,72	256 208,52	256 047,72	256 208,52

POISTOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	905 052,85	927 034,38	786 328,60	768 735,36

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Myönnetyt stipendit ja avustukset	719 191,76	663 628,13	719 191,76	663 628,13
Ulkopuoliset palvelut	7 275 961,62	9 291 300,58	7 177 466,29	9 280 342,95
Vuokrat	9 823 802,02	8 041 037,50	9 821 422,82	8 038 697,50
Muut kulut	281 167,08	458 331,16	281 167,08	419 997,72
Luottotappiot	11 184,78	15 901,43	11 184,78	15 901,43
Yhteensä	18 111 307,26	18 470 198,80	18 010 432,73	18 418 567,73

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
BDO OY				
Tilintarkastuspalkkiot	9 521,40	16 921,66	8 765,00	16 407,06
Hanketilintarkastukset	25 431,62		25 431,62	
Neuvonta	3 260,00		3 260,00	
Yhteensä	38 213,02		37 456,62	
Yhteensä	38 213,02	16 921,66	37 456,62	16 407,06

RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2014	2015	2014
Osinkotuotot				
Muilta	56 933,69	3 705,10	16 230,29	2 411,60
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	10 094,71	8 082,46	7 806,46	7 653,17
Muilta	6 278,42	4 584,53	5 689,42	3 995,53
Muut rahoitustuotot				
Rahoitustuotot yhteensä	73 306,82	16 372,09	29 726,17	14 060,30
Korkokulut				
Muille	-47 087,13	-998,30	-47 087,13	-998,30
Korkokulut yhteensä	-47 087,13	-998,30	-47 087,13	-998,30
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	26 219,69	15 373,79	-17 360,96	13 062,00

TASEEN LIITETIEDOT

KONSERNIN PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Muut aineell. hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1 212 949,67	11 905 437,44	489 763,24	3 607 369,95	485 065,18	17 700 585,48
Keskeneräisten muutos				-280 320,79		-280 320,79
Lisäykset	52 564,01	390 472,72				443 036,73
Saadut tuet/hylätyt tuet	-12 359,16	-40 013,29				-52 372,45
Vähennykset	-34 268,28		-489 763,24	-766 015,49		
Hankintameno 31.12.2015	1 218 886,24	12 255 896,87	0,00	2 561 033,67	485 065,18	17 810 928,97
Kertyneet poistot 1.1.2015	1 022 819,84	10 466 438,28	0,00	2 362 932,90	390 048,03	14 242 239,05
Tilikauden poisto	109 487,30	656 896,84	0,00	138 668,71		905 052,85
Kertyneet poistot 31.12.2015	1 132 307,14	11 123 335,12	0,00	2 501 601,61	390 048,03	15 147 291,90
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	86 579,10	1 132 561,75	0,00	59 432,06	95 017,13	1 373 590,04

EMOYHTIÖN PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Muut aineell. hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	948 746,05	10 557 105,03	0,00	160 122,72	485 065,18	12 151 038,98
Keskeneräisten muutos						
Lisäykset	52 564,01	390 472,72	0,00		0,00	443 036,73
Saadut tuet	-12 359,16	-40 013,29				-52 372,45
Vähennykset						
Hankintameno 31.12.2015	988 950,90	10 907 564,46	0,00	160 122,72	485 065,18	12 541 703,26
Kertyneet poistot 1.1.2015	792 884,50	9 118 105,89	0,00	80 746,20	390 048,03	10 381 784,62
Tilikauden poisto	109 487,30	656 896,84	0,00	19 944,46		786 328,60
Kertyneet poistot 31.12.2015	902 371,80	9 775 002,73	0,00	100 690,66	390 048,03	11 168 113,22
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	86 579,10	1 132 561,75	0,00	59 432,06	95 017,13	1 373 590,04

SIJOITUKSET

Osuudet saman konsernin yrityksissä	2015	2014
Jyväskylän Turbiini Oy, Jyväskylä - emoyhtiön omistusosuus 100 %	10 kpl	10 kpl
Yhtiö yhdistetään konserniin.		

SAAMISET

Konserni

Emoyhtiö

	2015	2014	2015	2014
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Ennakkovuokrasaamiset	11 496 384,85	12 353 811,61	11 496 384,85	12 353 811,61
Pitkäaikaiset saamiset muilta				
OKM-investointien alv-saaminen	0,00	129 423,25	0,00	129 423,25
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	11 496 384,85	12 483 234,86	11 496 384,85	12 483 234,86
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset	5 325,42	18 943,75	5 325,42	18 943,75
Ennakkovuokrasaamiset	730 921,66	739 039,63	730 921,66	739 039,63
Lyhytaikaiset lainasaamiset	18 614 060,73	17 110 783,10	16 083 630,88	14 500 484,99
Siirtosaamiset	1 199,37	343,08	875,33	290,73
Yhteensä	19 351 507,18	17 869 109,56	16 820 753,29	15 258 759,10
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	914 423,20	665 749,75	914 423,20	665 749,75
Muut saamiset	2 578 192,25	3 946 578,35	1 328 192,25	3 946 578,35
Siirtosaamiset	177 955,08	238 892,15	177 293,36	238 194,77
Yhteensä	3 670 570,53	4 851 220,25	2 419 908,81	4 850 522,87
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	23 022 077,71	22 720 329,81	19 240 662,10	20 109 281,97
Muiden saamisten olennaiset erät				
Maksatushakemussaamiset	1 282 622,32	2 452 186,14	1 282 622,32	2 452 186,14
Muut saamiset	1 295 569,93	1 494 392,21	45 569,93	1 494 392,21
Yhteensä	2 578 192,25	3 946 578,35	1 328 192,25	3 946 578,35
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Projektisaamiset	0,00	62 366,90	0,00	62 366,90
Kevään kulttuurisetelit	82 693,20	80 121,00	82 693,20	80 121,00
Lakisääteisten vakuutusmaksujen palautus	69 461,17	37 936,93	69 461,17	37 936,93
Muut siirtosaamiset	25 800,71	57 769,94	25 138,99	57 769,94
Yhteensä	177 955,08	238 194,77	177 293,36	238 194,77

OMA PÄÄOMA

19(24)

	konserni		emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
SIDOTTU OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	26 910,07	26 910,07	26 910,07	26 910,07
VAPAA OMA PÄÄOMA				
OKM-rahasto				
Alkusaldo 1.1.2015	0,00		0,00	
Lisäys	2 521 000,00		2 521 000,00	
Loppusaldo 31.12.2015	2 521 000,00		2 521 000,00	
Investointi- ja kehittämisrahasto				
Alkusaldo 1.1.2015	3 027 350,11	3 027 350,11	3 027 350,11	3 027 350,11
Lisäys	-3 027 350,11		-3 027 350,11	
Loppusaldo 31.12.2015	0,00	3 027 350,11	0,00	3 027 350,11
Tilapalvelukustannusrahasto				
Alkusaldo 1.1.2015	7 300 000,00	7 300 000,00	7 300 000,00	7 300 000,00
Lisäys	-7 300 000,00		-7 300 000,00	
Loppusaldo 31.12.2015	0,00	7 300 000,00	0,00	7 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto				
Alkusaldo 1.1.2015	20 387 828,32	20 345 820,30	15 464 141,89	15 111 896,17
Lisäys	10 327 350,11		10 327 350,11	
Loppusaldo 31.12.2015	30 715 178,43	20 345 820,30	25 791 492,00	15 111 896,17
Tilikauden voitto/tappio	-4 373 889,61	42 008,02	-2 167 707,18	352 245,72
OMA PÄÄ OMA YHTEENSÄ	28 889 198,89	30 742 088,50	26 171 694,89	25 818 402,07
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
	2015	2014	2015	2014
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat	128 821,20	413 386,36	128 821,20	406 349,33
Yhteensä	128 821,20	413 386,36	128 821,20	406 349,33
Velat muille				
Saadut ennakot ja projektien rahoitusosuudet	2 822 833,61	3 280 211,21	2 822 833,61	3 280 211,21
Ostovelat	692 929,91	1 207 673,33	692 793,51	1 207 307,55
Muut velat				
OKM-alkv kompensatio	817 353,90		817 353,90	
Muut	1 544 298,96	1 636 058,08	1 544 298,96	1 636 058,08
Siirtovelat	2 419 489,61	2 229 898,40	2 419 489,61	2 229 898,40
Yhteensä	8 296 905,99	8 353 841,02	8 296 769,59	8 353 475,24
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 425 727,19	8 767 227,38	8 425 590,79	8 759 824,57
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Lomapalkkavelka	2 310 400,75	2 211 613,86	2 310 400,75	2 211 613,86
Muut	109 088,86	18 284,54	109 088,86	18 284,54
Yhteensä	2 419 489,61	2 229 898,40	2 419 489,61	2 229 898,40

VASTUUT JA VAKUUDET

20(24)

VUOKRAVASTUUT

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

	2015	2014	2015	2014
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	527 762,36	427 269,46	528 758,36	528 001,18
Myöhemmin maksettavat	438 136,06	359 232,66	438 136,06	444 611,78
Yhteensä	965 898,42	786 502,12	966 894,42	972 612,96

TILAVUOKRAVASTUUT

Voimassaolevat vuokrasopimukset 31.12.2015:

	vuokra-aika	vuokra-aika päätyy	vuokra-aikaa jäljellä	vuokravastuu
Vuokravastuut yhteensä	30 v	30.6.2036	20 v 6 kk	113 697 753,57

Vuokravastuut laskettu tammikuun 2016 vuokrasummilla.

KONSERNIIN KUULUVAA KIRJANPITOVELVOLLISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Yhtiö kuuluu Jyväskylän kaupunkikonserniin. Konsernitilinpäätös on saatavilla osoitteesta Heikinkatu 3 B, 40100 Jyväskylä.

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista
1 000 €

Koulutustoiminta	Perustehtävä	Liiketoiminta	Kaikki yhteensä
Tuotot			
Perusrahoitus	39 077,01	0,00	39 077,01
Tuet ja avustukset	1 804,62	100,00	1 904,62
Maksut ja korvaukset	168,19	0,00	168,19
Muu liikevaihto	-197,46	2 801,77	2 604,31
Toiminnan muut tuotot	3 402,25	28,19	3 430,44
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-10 498,21	-209,81	-10 708,02
Henkilöstökulut	-21 765,30	-2 133,34	-23 898,64
Muut toimintakulut	-8 455,89	-382,76	-8 838,64
Poistot	-146,21	0,00	-146,21
Osuus yhteisistä kuluista	-3 412,49	-228,45	-3 640,94
Koulutustoiminta yhteensä	-23,50	-24,40	-47,90
T&K toiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	2 374,96	0,00	2 374,96
Tuet ja avustukset	3 125,77	0,00	3 125,77
Maksut ja korvaukset	51,43	0,00	51,43
Muu liikevaihto	1 134,17	210,76	1 344,93
Toiminnan muut tuotot	3,80	0,00	3,80
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-599,75	-5,21	-604,95
Henkilöstökulut	-7 308,12	-86,15	-7 394,27
Muut toimintakulut	-2 008,26	-11,82	-2 020,08
Poistot	-191,21	0,00	-191,21
Osuus yhteisistä kuluista	-831,02	-8,65	-839,67
T&K toiminta yhteensä	-4 248,23	98,94	-4 149,28
Muu yhteiskunnallinen toiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,00
Maksut ja korvaukset	0,00	0,00	0,00
Muu liikevaihto	3,39	816,79	820,18
Toiminnan muut tuotot	655,14	349,79	1 004,93
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-15,53	-79,29	-94,82
Henkilöstökulut	-331,01	-742,15	-1 073,16
Muut toimintakulut	-235,53	-388,51	-624,04
Poistot	-3,06	-19,46	-22,53
Osuus yhteisistä kuluista	-48,78	-101,40	-150,18
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	24,61	-164,23	-139,61
Tuloslaskelman liikevoitto/-tappio	-4 247,11	-89,68	-4 336,79
Liikevoiton/-tappion jälkeiset erät			2 169,08
Tilikauden voitto/tappio			-2 167,71
Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut			
Tuotot			
Perusrahoitus	1 470,00		
Tuet ja avustukset	0,00		
Maksut ja korvaukset	30,83		
Muu liikevaihto	36,58		
Toiminnan muut tuotot	5 852,28		
- siirretty toiminnoille	7 389,69		
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-195,69		
Henkilöstökulut	-4 870,75		
Muut toimintakulut	-6 527,67		
Poistot	-426,38		
- siirretty toiminnoille	-12 020,48		
	-4 630,79		

	1.1.2015 - 31.12.2015	1.1.2014 - 31.12.2014
LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA		
LIKEVAIHTO	3 929 969,00	4 171 942,00
Liiketoiminnan muut tuotot	370 222,00	291 591,00
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	370 222,00	291 591,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-79 191,00	-114 544,00
Varastojen muutos	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut	-403 463,00	-414 868,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-482 654,00	-529 412,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 426 615,00	-2 233 595,00
Henkilösivukulut	-541 589,00	-492 136,00
Henkilöstökulut yhteensä	-2 968 204,00	-2 725 731,00
Poistot		
Suunnitelman muk. poistot	-19 465,00	-21 240,00
Poistot yhteensä	-19 465,00	-21 240,00
Liiketoiminnan muut kulut	-782 485,00	-801 762,00
LIIKEVOITTO	47 383,00	385 388,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut	-188,00	-107,00
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-188,00	-107,00
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	47 195,00	385 281,00
Vapaaehtoisten varauksen vähennys		
TILIKAUDEN VOITTO	47 195,00	385 281,00

JYVÄSKYLÄN AMMATTIKORKEAKOULU OY:N TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUKSELLAAN VAHVISTAVAT

Jyväskylässä *21.3* päivänä 2016

Aila Paloniemi

Aila Paloniemi

Lotta Ahola

Lotta Ahola

Jouni Kurkela

Jouni Kurkela

Mirja Nojonen

Mirja Nojonen

Tuuli Kirsikka Pirttiaho

Tuuli Kirsikka Pirttiaho

Simo Halttunen

Olli Molander

Olli Molander

Pauli Partanen

Uljas Valkeinen

Uljas Valkeinen

Toimitusjohtaja:

Jussi Halttunen

Jussi Halttunen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu erillinen kertomus.

Jyväskylässä *14.4* päivänä 2016

BDO Oy

tilintarkastusyritys

Jarmo Lohi

Jarmo Lohi
KHT, JHTT

JYVÄSKYLÄN AMMATTIKORKEAKOULU OY

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

PÄÄKIRJA	SÄHKÖINEN ARKISTO
PÄIVÄKIRJA	SÄHKÖINEN ARKISTO
RESKONTALISTAT	SÄHKÖINEN ARKISTO
KIRJANPIDON TOSITTEET	SÄHKÖINEN ARKISTO
PALKKAKIRJANPITO	PALKKALISTAT
TASEKIRJA	SIDOTTU
TASE-ERITTELYT	MAPITETTU

TOSITELAJIT JA SÄILYTYSTAVAT:

6	Maksut myyntireskontraan	paperituloste
9	Palkkasiirrot	paperituloste
10	Maksut ostoreskontrasta	paperituloste
11	Travel matkalaskujen siirto kirjanpitoon	paperituloste
12	Poistot kirjanpitoon	paperituloste
15	Lyhytkurssit kirjanpitoon	paperituloste
14, 19	Kassatositteet	paperitosite
28-29	Muistiotositteet	paperitosite
39	Hyvityslaskujen kohdistus	paperitosite
40	Myyntilaskut	sähköinen arkisto
50	Ostolaskut	sähköinen arkisto
81-85	Maksuliikenne, tiliotteet	paperituloste